

# 2023 年度風險管理執行狀況

1、本公司風險管理執行狀況已提第十二屆第十一次(2024年3月8日)董事會報告。

2、執行情形如下表：

風險項目	風險情境	風險對策
客戶訂單銳減或不如預期	客戶訂單減少或不如預期，影響營收目標達成。	提前把握客戶訂單下修可能，另尋其他業務補充營收。
結構強度不符客戶要望	客戶計畫延遲。	公司內外進度控管，定期召集內部確認進度。
性能未達	開發日程延遲。	公司內外進度控管，定期召集內部確認進度。
客戶採用延遲	客戶均有既有廠商，可能因式樣不符，機能不符延遲。	提早把握客戶想法與預示訂單掌控。
法規不符	客戶因資格問題無法量產。	除目標+預定客戶，期間再尋找1家以上潛在客戶。
材料價格波動	原材料漲價，成本提高。	推動供應商合理化降價活動。
市場缺工，用人成本增加	基本工資調升，外勞用人成本增加；招工不易，工資行情上揚。	推展費用低減活動。
資本支出增加，折舊費用上升	設備老舊或依法令規定新增或汰換設備，固定成本上升。	提高設備綜合效率。
匯率波動	人民幣貶值，造成匯損。	增加往來銀行家數，取得更優之定存利率或借款利率。
利率波動	降息。	增加銀行，取得更優之定存利率或借款利率。
客戶對式樣變化大，式樣無法定稿，影響生準時程不易確保	1. 原計畫日程無法確保。 2. 取得開發試作訂單日程變數大。	1. 定期拜訪客戶明確式樣需求。 2. 因式樣變動需與客戶協調滾動調整日程計畫。 3. 生準會議及經營會議呈報高階給予必要協助。 4. 跟客戶式樣洽談需有會議記錄。
無自行分析能力，需外包給外包分析	無法了解設計結構是否滿足，自有的分析技術無法建立。	導入 CAE 分析軟體，由軟體廠商教育相關的分析關鍵技術。
設計人員不足	原計畫日程無法確保。	持續招募人力，訓練。
教育訓練教材不足	教育訓練無法實施。	請較有經驗同仁製作教材，現地現物教育。
生產排程不良的風險	材料缺料、斷料，造成欠交，或額外加班需求，增加生產成本。	提升生管計畫員排定生產計畫專業能力。
軟體程式語法有異常無法連線	輸入介面出現異常顯示，無法輸入測試。	使用圖面比對。
客戶車型變更	車型對應不及或錯誤。	定期接收客戶訂單及計畫對應措施。
客戶設計變更	零件設計變更不及或錯誤。	設計變更管理。
排程錯誤及欠交風險	材料斷料，造成客戶停工。	1. 每月生管部門召開產銷會議，事前方策檢討對應。 2. 生管部門每日生產早會及時處置對應。 3. 參考生產管制計畫執行推進。